

# التأهب كلمة السر في مواجهة التهديدات الأمنية المبتكرة

## القانون وقيود الشركات لا يوفران المرونة الأمنية المطلوبة لمواجهة خصم يجد أساليبه



### ماذا ينفذ إغلاق باب الإسطبل بعد هرب الحصان

الإرهابي في اغتيال الأمير، لكن القاعدة لاحظت نجاحها في إخفاء عبوة ناسفة. وسعت إلى تهريب المتفجرات على متن طائرة متجهة إلى ديترويت في ديسمبر 2009 في ملابس أحدهم الداخلية. لكنها فشلت. ولم يكن ذلك بفضل أمن المطار، إذ لم تنفجر المواد الناسفة وتمكن الركاب من السيطرة على الإرهابي.

يمكن الحل الآخر الذي يمكن أن يساعد على هزيمة المهاجمين المحتملين في حرمانهم من القدرة على تنظيم عمليات المراقبة، حيث منح الخصوم حرية في ساعدتهم على التخطيط لهجماتهم.

لذلك، يجب تدريب موظفي الأمن على التعرف على علامات المراقبة العدائية واتخاذ إجراءات لإيقافها. كما تشمل الشركات مناطق يجب أن يتواجد فيها شخص لمراقبة الأنشطة التي تجري فيها مباشرة. يساعد هذا على استباق الهجمات، ولا يجب إبقاء الأنظمة مجرد آلية تسجل النشاط لمراجعتها بعد وقوع الحادث.

ويخلص ستيفورث إلى أن قيود الشركات والقانون لن يوفران المرونة التي يحتاجها أفراد الأمن لمواجهة الخصم الذي يجد أساليبه. حيث يعد توقع كيفية حدوث الهجوم التالي ووضع برامج استباقية لتعطيله، أمراً أساسياً إذا أرادت الشركات أن تبقى متقدمة على منافسيها. ويبقى أي إجراء آخر بمثابة إغلاق باب الإسطبل بعد هرب الحصان.

الأمنية حتى تصبح مرنة بما يكفي لتوقع التهديد المتغير باستمرار. لكن تعديل الإجراءات الأمنية بعد الهجوم لا يكفي، إذ يجب على المسؤولين في أقسام الأمن الاستعداد للمعركة القادمة بدلاً من التركيز على المعركة المنتهية. يتطلب هذا تحديد منبع التهديد حتى تتمكن الدوائر الأمنية من اتخاذ خطوات استباقية لتفادي المهاجمين المحتملين والتخفيف من التهديد بدلاً من مجرد الرد على هجوم حدث بالفعل.

يعد التركيز على تكتيكات المخالفين أفضل طريقة للتعرف على مصادر التهديد. في مركز سترااتفور، يشير المحللون إلى ضرورة الانتقال من التركيز على هوية الخصوم إلى كيفية عملهم. ويعد الأمر مهمًا نظراً إلى قدرة مجموعة متنوعة من الجهات الفاعلة على تبني التكتيكات التي يستخدمها الآخرون. كما يضمن التركيز على كيفية بدلا من الهوية، التفتن إلى علامات الهجوم الشوكي.

يسمح التركيز على التكتيكات للمسؤولين الأمنيين بمراقبة الاتجاهات الجديدة وبناء توقعات تفضل التهديدات القادمة. تعلم أمن المطار هذا الدرس في سنة 2009، بعد أن جاء جهادي ادعى توبته إلى نائب وزير الداخلية السعودي للشؤون الأمنية الأمير محمد بن نايف. في أغسطس 2009، زعم الجهادي أنه ينوي طلب العفو من الأمير، إلا أنه فجر عبوة ناسفة مخبأة في أحشائه. فشل

تنظيم القاعدة نظام الفحص الأمني الذي تعتمده شركات الطيران ويبحث عن طرق لاستغلال نقاط الضعف التي يعاني منها. وفي صباح 11 من سبتمبر 2001، اختطف الجهاديون 4 طائرات باستخدام سكاكين الجيب، حيث لم تمنع القواعد الأمنية الركاب من حمل هذه الأدوات إلى الطائرة في تلك الفترة. وتحدث زعيم تنظيم القاعدة إيمان الظواهري في الذكرى 18 لهجمات 11 سبتمبر، وحث أتباعه على شن هجمات ضد المصالح الأميركية والغربية، وشجعهم على الابتكار في هذا المجال.

ويتمتع الناشطون بهذه القدرة على التكيف؛ خلال العقد الماضي، وسَّع البعض أنشطتهم المباشرة بطرق تجاوزت التركيز على شركة مستهدفة معينة. وتحولوا إلى الضغط على المؤسسات المالية والموردين والعملاء وغيرهم ممن يتعاملون مع الشركة المعنية. كما يعتمدون تطبيق عدد من الأساليب المباشرة المختلفة لإنشاء انتباه الأمن الذي يستهدفونه مشتتاً مثل التجمع أمام منزل المدير التنفيذي.

### مواجهة الخصوم

مثل أي تهديد، تتمثل خطوة مواجهة الخصم الأولى في الاعتراف بوجود المشكلة، ثم اتخاذ خطوات لمعالجتها. في هذه الحالة، يعني ذلك فهم ضرورة تعديل البرامج والسياسات والإجراءات

اكتشفت الشركة جاسوسا كان يحاول تنزيل المعلومات الحساسة عبر منفذ "يو.اس.بي"، قررت تعطيل هذه المنافذ الموجودة على الأجهزة التي يدخل إليها الموظفون.

وأجبر ذلك العميل الثاني على التكيف والنقاط صور للمستندات الحساسة الظاهرة على شاشة الكمبيوتر باستخدام هاتفه المحمول.

### الجماعات المسلحة

يخصص ستيفورث حيزاً هاماً للجماعات المسلحة، مشيراً إلى أنها تحمل سجلاً بيزم مرونتها وقدرتها على انتهاز جميع الفرص المتاحة. ولا يوجد دليل واضح من تاريخ الهجمات على الطائرات؛ التجأ الماركسيون والكوبيون المناهضون لكاسترو والكارتلالات الكولومبية والسيخ والجهاديون وحتى ضباط المخابرات الكورية الشمالية والليبية إلى اختطاف الطائرات أو تفجيرها.

ومن المفاتيح البارومترية والخلايا الإلكترونية إلى قنابل الأحذية والملابس الداخلية، وظف أولئك الذين يرغبون في مهاجمة الطائرات مجموعة من التكتيكات لترير أجهزةهم القاتلة عبر نقاط التفتيش وتفعيلها.

ويقف الباحث الأميركي عند تفجيرات الحادي عشر من سبتمبر مشيراً إلى أنه خلال التخطيط لهذه الهجمات، درس

عموماً، يحمل الأشخاص الذين ينتمون إلى الجيش أو وحدات إنفاذ القانون قدرة هائلة على التنظيم، لكن غالباً ما يعجزون أمام التغيير. يقول ستيفورث "حتى تكون منصفين، لا يستطيع العاملون في أقسام أمن الشركات اتباع منهجياتهم الخاصة، على عكس خصومهم. ولا يتمتع الموظفون بأي خيار لا يعني اتباع معايير الشركات وإرشادات الصناعة والعمل ضمن قيود القانون المدني والجنائي".

يمكن أن يضع غياب المرونة البرامج الأمنية في وضع حساس أمام خصم قابل للتكيف.

في النهاية، إذا أرادت أقسام الأمن البقاء في الصدارة، فعليها أن تخطط لمواجهة التهديد المبتكرة، لافتاً إلى أن المثل القائل إن "الحاجة هي أم الاختراع"، ينطبق على الجرائم أيضاً.

ويلفت ستيفورث إلى أنه لا فرق في الخطر سواء أكانت المسألة مرتبطة بتهديدات الإرهاب، أم بالمجرمين وجواسيس الشركات والناشطين.

### مهاجمون مرنون

لا يشك أحد في مرونة المجرمين وإبداعهم. وكلما كانت المكافأة أكبر، كلما زاد إبداع المخالفين للقانون. وينطبق هذا على مهربي المخدرات الذين يلعبون لعبة القط والفار مع قوات الأمن منذ عقود؛ اضطر هؤلاء الأفراد إلى تكيف أوضاع التهريب وأساليبه استجابة لاستراتيجيات قوات إنفاذ القانون. ويستخدم هؤلاء المهربون مجموعة من الأساليب لنقل بضاعتهم عن طريق الجو أو البحر أو البر أو حتى تحتها، كما تمكنا من نقل المواد غير القانونية عبر الحدود تحت اغطية مختلفة.

لكن الحيلة والإبداع تمتد إلى المجرمين الآخرين؛ طورت بعض الجهات أجهزة لوضعها على الصرافات الآلية وغيرها من الفتحات التي تدخل فيها بطاقة الائتمان لسرقة معلومات المالك. وبالمثل، طورت بعض مجموعات سرقة البضائع مراقبة إلكترونية متطورة وماسحات ضوئية للكشف عن أجهزة نظام تحديد المواقع العالمي المخفية في شحنات البضائع وتنويعها. وستستخدم بعض المجموعات أجهزة التشويش على نظام تحديد المواقع العالمي لحجب الإشارة في حالة عدم تغطيتها لبعض أجهزة التتبع.

وأثبت الجواسيس في مجال الصناعة قدرتهم على توظيف طرق مختلفة للحصول على المعلومات التي يحتاجونها.

يمكن أن تكون الطرق التي يتخذونها تقليدية مثل التسلل إلى مكان يمنع عليهم الدخول إليه، ويمكن أن يتبنوا حملة تصيد احتيالي أو قرصنة كما يستطيعون تجنيد موظف من الداخل يمكنه الوصول إلى المعلومات التي يحتاجونها.

وأظهر جواسيس الشركات وأولئك الذين يجنونهم القدرة على التكيف لمواجهة التغييرات التي تطال السياسات والإجراءات الأمنية.

للحصول على أدلة تؤكد ما نكر، لا تنظر إلى أبعد من شركة إبل؛ بعد أن

واشنطن - تعد أقسام الأمن في الشركات بجميع أنحاء العالم أساسية. وفي حين تفتخر هذه المؤسسات بقوة أمنها، إلا أنها غالباً ما تفتقر إلى المرونة وهي سمة يمتلكها خصومها. وتتسدد قدرات الخصوم المتطورة على الحاجة إلى التأهب وتوقع التهديدات التي قد تأتي في أي وقت.

وتبقى اليقظة المستمرة أمراً بالغ الأهمية لمواجهة عدو يستغل كل الموارد المتاحة أمامه.

خصص سكوت ستيفورث، محلل قضايا الإرهاب والأمن، في مركز سترااتفور للأبحاث الأمنية الاستخباراتية، أحدث تحليلاته لسلط الضوء على أهمية التأهب في مواجهة التهديدات الأمنية المبتكرة، لافتاً إلى أن المثل القائل إن "الحاجة هي أم الاختراع"، ينطبق على الجرائم أيضاً.

ويلفت ستيفورث إلى أنه لا فرق في الخطر سواء أكانت المسألة مرتبطة بتهديدات الإرهاب، أم بالمجرمين وجواسيس الشركات والناشطين.

جاءت فكرة الحديث عن هذا الموضوع خلال مشاركة ستيفورث في ندوة بشيكاغو شملت تبادل الخبرات في مجال الأمن العالمي. ناقش خلالها المشاركين التحديات الخاصة التي يواجهها الأمن.



سكوت ستيفورث

### يجب على المسؤولين في أقسام الأمن الاستعداد للمعركة المحتملة القادمة، بدلا من الاكتفاء بالتركيز على المعركة المنتهية

ويقول ستيفورث إن الحديث مع عدد المشاركين قاده إلى اكتشاف شيء ما وهو أنه: سواء كان العدو مجرماً أو جاسوساً أو ناشطاً، فإن كل تهديد يمتاز بالقدرة على التكيف مع الإجراءات الأمنية وبالإبداع من حيث القدرة على ابتكار حلول تتجاوز أي عتبة. لكنه أدرك جمود أقسام الأمن في الشركات والبرامج التي يصممونها، حيث إنهم غير مرتين؛ فالعبد من اختصاصي الأمن سواء من الجيش أو من وحدات إنفاذ القانون (أو كليهما، مثل حالته)، يتمتعون إلى خلفيات مختلفة تميل إلى التقاط العديد من السمات التي تعطل هذه المؤسسات خلال العمل فيها.

# برمجيات خبيثة تتجسس على الدبلوماسيين بأساليب غير معتادة

سيرجيو غاتلان

المزيد من البيانات. إذا عرف المهاجمون نوعية الجهاز المتصل، فيمكنهم صياغة مكون برنامج مساعد إضافي يمكنه سرقة البيانات من هذا الجهاز وإدخال تغييرات عليه، بما في ذلك تغيير برامج الجهاز الثابتة.

وسمح استخدام أتور لتقنيات الاتصال التي توفرها شبكة تور على إيقافه نظفياً، حتى بعد استخدامه في هجمات ضد أهداف بارزة منذ سنة 2013 على الأقل. وعلى الرغم من أنهم كانوا قادرين على تحليل حالات البعض من الضحايا، فالباحثون في إسيت لم يتمكنوا من تحديد كيفية وصول البرامج الضارة الأولى وحجم البيانات الكاملة التي صممت لجمعها.

وأضافت شركة إسيت "تشير إصداوات البرمجيات في البرامج المساعدة إلى وجود برامج إضافية أخرى لم نَجدها بعد. ومع ذلك، يوفر بحثنا نظرة عميقة تبرز وجود هذه البرامج الضارة، ويؤكد الحاجة إلى تتبع عمليات المجموعة التي تقف وراء هذه البرامج الضارة".

ومن تحديث نفسه، كما يستطيع أن يغير مواقع الملفات التابعة له لحمايتها. ويتمثل البرنامج المساعد الأبرز الذي يحمله أتور في الية لمراقبة الجهاز، وتشمل وحدة تستخدم البيانات الوصفية التي تم جمعها من أجهزة الهاتف والتخزين والـ"مودم" المتصلة بالجهاز. كما يستخدم هذا البرنامج المساعد الآليات التي تم تطويرها خلال الثمانينات للتسلل إلى الأجهزة المتصلة بالمنافذ التسلسلية في الكمبيوتر المصاب.

وتعتقد إسيت أن هذا البرنامج المساعد يستخدم لاستهداف أجهزة الـ"مودم" والهواتف القديمة واسترداد العديد من معرفات المشتركين والأجهزة مثل هوية مشترك الجوال الدولية والهوية الدولية للأجهزة المحمولة.

وقالت هرومكوكفا، "يمكن أن يوظف ذلك لتأسيس قاعدة لسرقة

تشفير البريد الإلكتروني مثل هاشميل، وبرنامج تروركيت الذي يستعمل في تشفير الملفات والأقراص. تخزن البرامج المساعدة "مضغوطة ومشفرة"، وتُفعل عندما تلتقى إشارة من المرسل الذي يحمل البرامج الإضافية. وتعد هذه محاولة لإخفاء هذه البرمجيات لأنها دائماً ما تظهر مشفرة.

وقال تقرير أعدته شركة إسيت إن أتور يحمل آليات تمكنه من إضافة برامج مساعدة إضافية جديدة،

على الأجهزة التي تعرضت للاختراق، باستثناء تلك التي تتضمن برامج شركة سيمانتك المتخصصة في مجال الأمن وإدارة المعلومات والعديد من عمليات نظام التشغيل.

بعد ذلك، يفعل أتور الية المراقبة وجمع البيانات عبر تحميل البرامج المساعدة التي تظهر كملفات مكتبة الربط الديناميكي المشتركة في نظام مايكروسوفت ويندوز.

وحسب شركة إسيت، يستهدف أتور عمليات محددة من بينها العمليات المرتبطة بالشبكات الاجتماعية الروسية وبعض الأدوات المساعدة على التشفير الرقمي، والبرامج التي تعالج إعدادات الشبكة الخاصة الافتراضية، وخدمات

الروس، وخاصة أولئك الذين يهتمون بخصوصياتهم.

ويشير الصحفي المحلل سيرجيو غاتلان، المتخصص في الأمن الإلكتروني، إلى أن أتور صمم باستخدام هياكل نمطية، مع وحدات تم تطويرها خصيصاً من أجل التسلل وجمع البيانات وتجنب البرمجيات المضادة للبرامج الضارة.

وعثرت شركة إسيت على 8 وحدات (تعرف أيضاً باسم البرامج المساعدة)، وتشمل برنامج تثبيت، وبرنامج مراقبة، ومسجل صوت، ومصور شاشة، ومسجل كلمات سر، وحمل ملفات، ووحدة اتصال.

ولفت غاتلان، في متابعته لهذه القضية، في موقع "بليبينغ كمبيوتر"، إلى أنه أثناء تحليل حالات عدد من ضحايا أتور، اكتشفت شركة إسيت أن البرامج نقلت إليهم عبر وحدة إرسال تستخدم أساليب تشفير متعددة وتقنيات تساعدها على التخفي داخل الأجهزة المصابة. ويحقق هذا البرنامج نفسه في معظم العمليات التي تجري

على الأجهزة التي تعرضت للاختراق، باستثناء تلك التي تتضمن برامج شركة سيمانتك المتخصصة في مجال الأمن وإدارة المعلومات والعديد من عمليات نظام التشغيل.

بعد ذلك، يفعل أتور الية المراقبة وجمع البيانات عبر تحميل البرامج المساعدة التي تظهر كملفات مكتبة الربط الديناميكي المشتركة في نظام مايكروسوفت ويندوز.

وحسب شركة إسيت، يستهدف أتور عمليات محددة من بينها العمليات المرتبطة بالشبكات الاجتماعية الروسية وبعض الأدوات المساعدة على التشفير الرقمي، والبرامج التي تعالج إعدادات الشبكة الخاصة الافتراضية، وخدمات

اكتشف باحثون في شركة إسيت لأمن تكنولوجيا المعلومات في براتيسلافيا برامج ضارة جديدة مصممة لاستهداف الشخصيات الدبلوماسية والحكومية. استخدمت هذه البرامج في الهجمات ضد الأفراد الناطقين بالروسية لمدة 7 سنوات على الأقل.

تسلحت برامج التجسس الخبيثة التي أطلق عليها الباحثون اسم "أتور" ببعض الميزات المبتكرة بما في ذلك استخدام الوحدات المشفرة والاتصالات القائمة على شبكة تور الخفية وبرامج المساعدة المصممة خصيصاً لـ"ج. أس.أم" النظام الموحد للاتصالات المتعددة.

وقالت محللة البرمجيات الخبيثة في شركة إسيت، روزانا هرومكوكفا "يركز المهاجمون الذين يستخدمون أتور على البعثات الدبلوماسية والمؤسسات الحكومية". وأشارت إلى أن "هذه الهجمات بدأت منذ سنة 2013 على الأقل. وهي موجهة إلى المستخدمين

برنامج «أتور» الخبيث صمم باستخدام هياكل نمطية، مع وحدات تم تطويرها خصيصاً من أجل التسلل وجمع البيانات وتجنب البرمجيات المضادة للبرامج الضارة

